

Resiliencia económica en tiempos de crisis: estrategias para la recuperación financiera sostenible y sustentable en la ciudad de Latacunga con la participación de la Universidad de las Fuerzas Armadas Espe

Economic resilience in times of crisis: strategies for sustainable and sustainable financial recovery in the city of Latacunga with the participation of the University of the Armed Forces Espe

Karla Janela Chicaiza, Liseth Hermelinda Gahui Sayago, Josselyn Maritza Toaquiza Toaquiza, Jennifer Estefanía Yanchapanta Ullco

Resumen

En la última década, la economía global ha enfrentado crisis muy significativas, como es el caso de la Pandemia del COVID - 19, en donde fueron evidenciadas las diferentes vulnerabilidades que ha tenido el sistema financiero. Es por ello que se ha impulsado la necesidad de fortalecer la resiliencia económica y la sostenibilidad financiera, con el fin de que se constituyan en pilares fundamentales para un desarrollo equitativo y eficiente. En Ecuador, aunque persisten desafíos tales como la pobreza y la informalidad, se han implementado políticas que ayuden a estabilizar la economía. En el ámbito local, la investigación se centra en la ciudad de Latacunga específicamente en los sectores de PYMES agrícolas y el sector artesanal, los cuales han mostrado un esfuerzo arduo para salir adelante tras la pandemia, aunque se siguen enfrentando a algunas limitaciones. La Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE ha desarrollado un papel muy importante mediante proyectos que promueve la innovación y Sostenibilidad especialmente en el ámbito del contexto local que es en la ciudad de Latacunga. La presente investigación presenta una metodología de estudio mixta, con revisión bibliográfica, estudios de casos, análisis econométrico y estadístico que nos ayudarán a comprender las dinámicas de resiliencia Económica y Sostenibilidad financiera. Los resultados abordan que una articulación eficaz entre el gobierno y las diferentes empresas es esencial para fomentar sistemas sólidos, adaptables y responsables.

Palabras claves: Colaboración multisectorial; Crisis económicas; Innovación tecnológica; Resiliencia económica; Sostenibilidad financiera

Karla Janela Chicaiza Chiluisa

Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE | Sangolquí | Ecuador | kjchicaiza4@espe.edu.ec

Liseth Hermelinda Gahui Sayago

Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE | Sangolquí | Ecuador | lhgahui@espe.edu.ec

Josselyn Maritza Toaquiza Toaquiza

Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE | Sangolquí | Ecuador | jmtoaquiza4@espe.edu.ec

Jennifer Estefanía Yanchapanta Ullco

Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE | Sangolquí | Ecuador | jeyanchapanta@espe.edu.ec

<http://doi.org/10.46652/pacha.v6i19.468>

ISSN 2697-3677

Vol. 6 No. 19 septiembre-diciembre 2025, e250468

Quito, Ecuador

Enviado: abril 01, 2025

Aceptado: agosto 03, 2025

Publicado: agosto 28, 2025

Publicación Continua

Abstract

In the last decade, the global economy has faced very significant crises, such as the COVID-19 pandemic, where the different vulnerabilities that the financial system has had were evidenced. That is why the need to strengthen economic resilience and financial sustainability has been promoted, so that they become fundamental pillars for equitable and efficient development. In Ecuador, although challenges such as poverty and informality persist, policies have been implemented to help stabilize the economy. At the local level, the research focuses on the city of Latacunga specifically in the agricultural SME and artisanal sectors, which have shown an arduous effort to get ahead after the pandemic, although they continue to face some limitations. The University of the Armed Forces ESPE has developed a very important role through projects that promote innovation and sustainability, especially in the local context, which is in the city of Latacunga. This research presents a mixed study methodology, with bibliographic review, case studies, econometric and statistical analysis that will help us understand the dynamics of economic resilience and financial sustainability. The results address that an effective articulation between the government and the different companies is essential to promote solid, adaptable and responsible systems.

Keywords: Multisectoral collaboration; Economic crises; Technological innovation; Economic resilience; financial sustainability.

Introducción

En la última década, la economía global se ha enfrentado a múltiples crisis que han evidenciado lo frágiles que pueden ser los sistemas financieros en todo el mundo. La Crisis sanitaria reciente “COVID – 19”, junto con las tensiones políticas y las interrupciones en las cadenas de suministro, causó una caída del PIB mundial superior al 3%. En este contexto “Se dio el cierre de numerosas empresas, la pérdida de millones de empleos, lo que afectó gravemente la estabilidad económica, y social a nivel global” (Grupo Banco Mundial, 2022). Ante este escenario, Otro autor afirma lo siguiente:

Se ha hecho evidente la urgencia de reforzar la capacidad de las economías para enfrentar y superar situaciones adversas. Esto incluye tanto la resiliencia económica, es decir la habilidad para soportar, ajustarse, recuperarse de impactos externos como la sostenibilidad financiera, que se refiere al desarrollo de estructuras económicas sólidas justas, sostenibles en el tiempo adecuado. (Cabral, 2020)

La sostenibilidad financiera se ha convertido en un eje central para desarrollar un sistema financiero inclusivo y comprometido con la responsabilidad social. Su propósito no se limita únicamente a fomentar el crecimiento económico, “sino que también asegura el bienestar de las generaciones futuras y el equilibrio ambiental” (Sánchez, 2024). En América Latina han nacido propuestas novedosas como el intercambio de deuda por acciones de conservación en Ecuador, Como se menciona en estudio reciente “La emisión de bonos soberanos vinculados a metas de sostenibilidad con Uruguay. Estas experiencias evidencian que es posible compatibilizar los objetivos financieros con compromisos Ambientales – Sociales” (Theisen, 2024).

Al enfrentarnos a varias experiencias, nos hacen comprender que las economías orientadas a la sostenibilidad simbolizan instrumentos claves que nos permitan hacer frente a los retos del

cambio climático para enfrentar un desarrollo económico más sólido, persistente capaz de ajustarse a cualquier adversidad que se presente. En el Ecuador se ha dado importantes pasos en la regulación e impulso de las finanzas sostenibles, generando su capacidad para enfrentar posibles crisis económicas que surjan en el país.

Interpretando estas experiencias (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024), afirma que “La Incorporación de políticas públicas, lineamientos ecológicos y herramientas financieras enfocadas en la sostenibilidad representa un avance clave hacia la construcción de un sistema financiero alineado con las necesidades sociales como medioambientales del presente”, por lo tanto, es muy importante incorporar políticas públicas y herramientas enfocadas en la sostenibilidad.

La investigación muestra las estrategias que ayudan a fortalecer la resiliencia económica y la sostenibilidad financiera, a nivel internacional, nacional y local específicamente en la ciudad de Latacunga - Ecuador. Por lo cual, se aplicó una metodología mixta, que combina revisión de literatura, análisis de casos, estudios y evaluación de datos estadísticos, de esta manera se identificó los factores indispensables que influyen en la capacidad de los sistemas económicos para sobresalir en una posible crisis, apoyando una recuperación sustentable. Este enfoque amplio no solo permite responder a los retos actuales, sino también anticiparse a posibles riesgos futuros, promoviendo un desarrollo económico más justo, duradero e inclusivo.

La resiliencia económica y la sostenibilidad financiera se presentan como nociones interrelacionadas que apoyan la estabilidad y el progreso continuo, especialmente en un contexto internacional marcado por la incertidumbre y la aparición constante de riesgos.

Por lo cual se debe implementar prácticas financieras responsables y fomentar la inclusión social, además de aprovechar la innovación tecnológica con la participación comprometida de las instituciones, son pasos claves para construir economías más fuertes. Esto nos prepara mejor para enfrentar los desafíos del siglo XXI de manera eficiente, como manifiesta los siguientes autores:

Al implementar la resistencia económica no solo depende de los indicadores macroeconómicos, sino también de la capacidad de los diferentes sectores productivos y las comunidades para adaptarse con ello salir adelante cuando enfrentan dificultades. (Schumn, 2025)

La resiliencia económica se logra a través de la diversificación de la producción, la adaptabilidad en el empleo, la innovación tecnológica, lo cual ayuda a las economías a enfrentar adversidades para mantener su operación continua. (Rojas y Karina, 2022)

La sostenibilidad financiera debe integrar incentivos para inversión de tecnologías limpias, formación laboral profesional, acceso financiero, especialmente en vía de desarrollo, como Ecuador; Donde la vulnerabilidad social es notoria. (Asociación De Bancos Del Ecuador, 2023)

La vinculación Empresa – Gobierno es una estrategia clave para fomentar ecosistemas de innovación que contribuyan a la recuperación económica local de igual manera su proyección global. (Gerónimo, 2014)

Metodología

En la presente investigación, se utilizó un enfoque mixto que combina métodos cuantitativos y cualitativos el cual nos ayudó a tener una comprensión más completa del tema estudiando. Permitiendo analizar los respectivos aspectos estructurales como los cambios repentinos en la resiliencia económica en diferentes niveles territoriales.

En la artículo científico, para facilitar el proceso de investigación se divide en cuatro etapas metodológicas el cual se describe de la siguiente manera,

Revisión sistemática de literatura

Bajo la modalidad de revisión sistemática los resultados son íntegros, se pueden comprobar usando reglas claras, definidas desde el inicio para evitar cualquier tipo de error.

Como testificaron los siguientes autores:

Una revisión sistemática es un método científico muy organizado y a su vez riguroso. Su objetivo principal es encontrar, analizar cuidadosamente, juntar todos los estudios disponibles que responden a preguntas específicas de la investigación. (Manterola et al., 2013)

A diferencia de otras revisiones bibliográficas, que son más generales; La revisión sistemática busca de forma rígida en todas las bases de datos y fuentes de información. Posteriormente, se eligen los estudios siguiendo criterios específicos, se evalúa que tan bien se realizaron los estudios, también se combinan los resultados de manera clara, fácil de seguir; Lo que nos permite obtener conclusiones sólidas y con buen respaldo para tomar decisiones basadas en la evidencia encontrada.

Consecuente aquello, se analizaron 120 fuentes académicas y reportes institucionales publicados entre los años 2018-2025. La recopilación de la información se desarrolló a partir de los siguientes portales académicos: Scopus, Scielo, Google Scholar, Redalyc, Web of Science, Banco Mundial, SEGIB y la Revista Científica SIGMA. Esta fase permitió identificar las principales tendencias y conceptos relacionados con la sostenibilidad financiera y la resiliencia económica.

Estudio de casos múltiples

El Estudio De Casos Múltiples constituye una estrategia metodológica dentro del enfoque cualitativo que se orienta al examen riguroso y comparativo de diversas unidades de análisis. Rule y Jhon afirmaron lo siguiente

Su propósito es identificar patrones recurrentes, contrastes significativos entre los casos. lo cual contribuye al mejoramiento de la validez interna y externa de la investigación, lo que posibilita una generalización analítica más robusta. (Rule y John, 2016)

Por lo que se incluyeron análisis de políticas, experiencias de resiliencia financiera en economías emergentes, especialmente en los continentes como América Latina, Asia y Europa.

Análisis econométrico

Como menciona Hill (1988),

El análisis econométrico es una forma de combinar la teoría económica, las matemáticas y la estadística para crear modelos que nos ayuden a entender cómo una o varias variables independientes afectan a otra variable, usando datos reales como base.

Se usaron modelos de Vectores Autorregresivos y GARCH (Heteroscedasticidad Condicional Autorregresiva Generalizada) para analizar las series temporales de indicadores económicos y financieros, como el Producto Interno Bruto (PIB), el déficit fiscal, la liquidez y la deuda. Este período permite mostrar las interrelaciones con la volatilidad de los indicadores económicos claves.

Modelo vectorial autorregresivo (VAR)

El Modelo Vectorial Autorregresivo es una herramienta econométrica que nos permite estudiar las múltiples variables relacionadas y realizar pronósticos sin necesidad de aplicar una estructura teórica estricta desde el principio de esta manera nos ayuda analizar sistemas económicos complejos.

Esta flexibilidad en el enfoque permite explorar las dinámicas a lo largo del tiempo y las interrelaciones entre diversas variables, lo cual es clave para hacer pronósticos como evaluar políticas económicas. (Guerrero, 1987)

Modelo GARCH (Heteroscedasticidad Condicional Autorregresiva Generalizada)

El Modelo GARCH (Heteroscedasticidad Condicional Autorregresiva Generalizada) constituye una metodología estadística que permite analizar cómo la volatilidad de series financieras o económicas varía a lo largo del tiempo, al modelar la varianza condicional en operación de los errores y varianzas previas.

El autor Cruz (2024), considera que "Este enfoque es clave para prevenir cambios en la volatilidad, lo que permite una gestión del riesgo más efectiva y, a su vez, mejora los procesos de

toma de decisiones en los ámbitos económicos y financieros” por lo tanto al utilizar este enfoque nos permite analizar la volatilidad de series financiera que varía a lo largo del tiempo.

Análisis estadístico descriptivo

El análisis estadístico descriptivo es un proceso que describe y resume los datos de forma clara y comprensible. De esta manera “Este enfoque permite calcular probabilidades que ayudan a generalizar los resultados y respaldan decisiones bien fundamentadas” (Puentes, 2024).

Por lo tanto, esto implica ingresar todos los datos obtenidos en herramientas estadísticas que manejan distintas técnicas matemáticas para su respectivo análisis, y es trascendental validar, interpretar y evaluar críticamente los resultados para asegurar que la información sea relevante.

Análisis de correlación

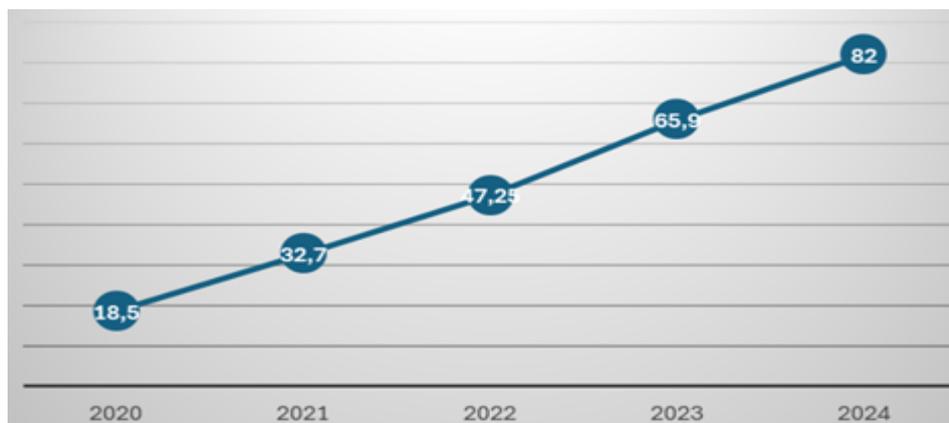
Se examinaron los indicadores financieros en PYMES agrícolas del sector artesanal de la ciudad de Latacunga. Para la investigación se utilizó el análisis correlacional y varianza para determinar la relación entre variables como la rentabilidad, liquides y solvencia; esto ayudo a reconocer áreas críticas que existen en la localidad y del mismo modo nos facilita saber en qué se puede mejorar en la sostenibilidad financiera.

Resultados

Contexto global y regional

El contexto económico mundial presenta una recuperación heterogénea, lo cual está expuesto a diversas perturbaciones externas “Para el año 2025, se estima un incremento del Producto Interno Bruto Global de un 2,4%, sujeto a factores como la estabilidad en el suministro energético y la disminución de la incertidumbre política” (El Grupo Del Banco Mundial, 2024), las finanzas sostenibles, que integran criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), se han establecido como herramientas primordiales para reducir riesgos y fomentar inversiones con capacidad de resistencia frente a adversidades (Secretaría General Iberoamericana [SEGIB] y Global Green Growth Institute [GGGI],2024).

Figura 1. La Emisión de Bonos Verdes en Iberoamérica (2020 – 2024)



Fuente: Finanzas Sostenibles en Iberoamérica

Nota. La Grafica representa la evolución del volumen de Bonos Verdes en Iberoamérica desde el 2020 hasta 2024.

Finanzas sostenibles en Iberoamérica

La emisión de bonos verdes muestra un crecimiento sostenido, evidenciando una transición hacia instrumentos financieros orientados a la sostenibilidad y resiliencia económica.

Ámbito nacional: Ecuador

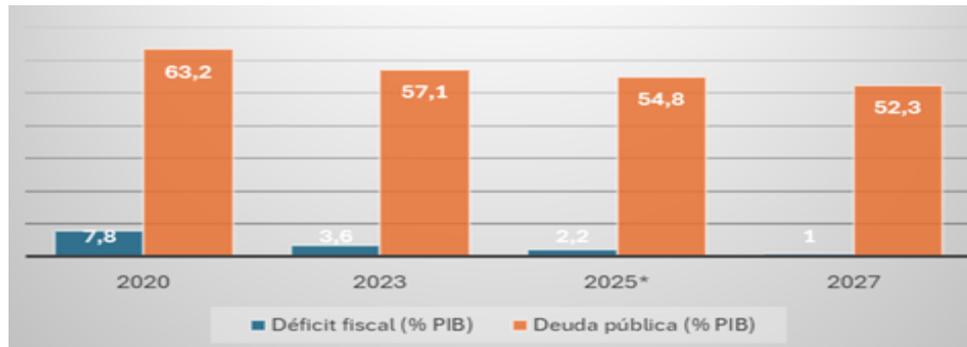
De acuerdo con la investigación realizada para este año 2025 la economía de Ecuador podría mostrar señales de recuperación con un crecimiento del PIB estimado del 1,9%. No obstante, esta recuperación estará limitada por factores estructurales como la alta informalidad laboral, la vulnerabilidad fiscal y la persistencia de una tasa de pobreza superior al 30% de la cual los ecuatorianos, por ahora, no podemos superar.

La consolidación fiscal conjunto con la estabilidad en la relación deuda/PIB son elementos clave para mejorar la sostenibilidad económica, aunque el crecimiento restringido de los ingresos de los hogares ecuatorianos y la desigualdad estructural continúan representando desafíos significativos para conseguir un desarrollo sustentable a largo plazo. (El Universo, 2025)

La recuperación económica prevista para Ecuador, tras la contracción del 2% en 2024, continúa enfrentando limitaciones estructurales significativas, entre las cuales destacan la elevada informalidad laboral, la vulnerabilidad fiscal y la dependencia de los ingresos petroleros, los cuales se ven afectados por la caída en los precios del crudo. Primicias (2025) señala que:

Según datos recientes, la informalidad laboral alcanzó un 56% en enero 2025, lo que implica que más de la mitad de los trabajadores carecen de protección social y beneficios sociales, generando precariedad y afectando la capacidad del Estado para recaudar impuestos y financiar programas sociales.

Figura 2. Evolución del déficit fiscal y la relación deuda/PIB en Ecuador (2020 – 2027)



Fuente: Antavallo et al. (2025).

Nota. La gráfica ilustra la evolución del déficit fiscal y la relación deuda/PIB en Ecuador desde el 2020 hasta 2027.

La consolidación fiscal es un instrumento importante que permite alcanzar la estabilidad de la deuda pública, ya que a través del control de los gastos e ingresos realizados por la empresa se busca estabilizar las finanzas, sin embargo, el limitado crecimiento económico del país se mantiene en niveles reducidos, por lo que es indispensable complementar el ajuste fiscal que ayuden a una mejor gestión de los recursos públicos y así impulsando la competitividad y productividad.

Ámbito local: ciudad de Latacunga.

Como resultado de los estudios realizados, se muestra la gran importancia que tiene el análisis financiero como herramienta para poder identificar las fortalezas y las áreas específicas de mejora en las empresas. Con esto se busca la mejora en la toma de decisiones que sean estratégicas, las mismas puedan favorecer la sostenibilidad y la competitividad. En este sentido Atavallo et al. (2025), señala que:

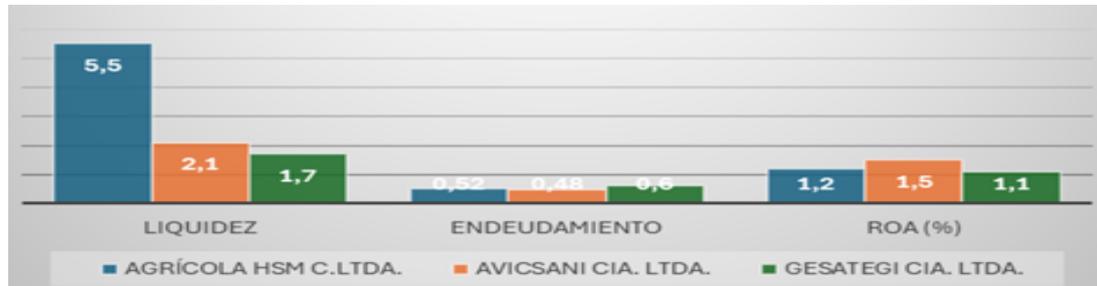
Los hallazgos revelan, la AGRÍCOLA HSM C.LTDA. registró mayor liquidez en relación a las otras empresas investigadas, es decir por cada dólar que adeuda en el corto plazo tiene \$5.5, indicativo de una gestión financiera más sólida y estratégica. En términos de solvencia la FINCA AVÍCOLA SAN NICOLÁS AVICSANI CIA. LTDA., su nivel de endeudamiento del 0,71% en 2022 al 0,48% en 2023, lo que significa que por cada 100 dólares en activos la empresa adeuda 48 dólares. (p. 2)

Las pequeñas y medianas empresas de Latacunga están organizadas de manera efectiva y están dedicando recursos al bienestar de sus trabajadores. En otras palabras, las PYMES en Latacunga están gestionándose de forma adecuada. Esto se evidencia en su capacidad para planificar a largo plazo para tomar decisiones más acertadas.

Asimismo, muestra mayor atención hacia sus empleados, otorgándoles más recompensas por su esfuerzo y brindándoles formación continua, lo que ha contribuido a mejorar su bienestar general.

Además, la mayoría cuenta con organigramas funcionales, con personal especializado en recursos humanos, concentrando la administración en los propietarios, quienes generalmente tienen una formación profesional adecuada para gestionar sus negocios de manera eficiente. (Reyes et al., 2021)

Figura 3. Indicadores Financieros clave en PYMES agrícolas de Latacunga (2022 – 2023)



Fuente: Antavallo (2025).

Nota. La gráfica evidencia los indicadores financieros claves en las PYMES agrícolas de la ciudad de Latacunga durante el período 2022- 2023.

El análisis muestra que la mejora en liquidez está correlacionada con una mayor rentabilidad (ROA), pero la eficiencia general sigue siendo moderada, sugiriendo la necesidad de estrategias operativas más eficaces con acceso a financiamiento flexible.

Sector artesanal e resiliencia post – pandemia

El sector artesanal de la ciudad de Latacunga fue severamente afectado por la pandemia COVID-19, con una significativa disminución de la demanda (turistas, visitantes y excursionistas), problemas numerosos en las cadenas de suministro.

En contraste, el 29 % de los artesanos, si se vieron en la necesidad de cambiar de giro de negocio, quienes se dedicaron a otras actividades comerciales, como: la venta de productos de primera necesidad e insumos de bioseguridad para protección del Covid-19, así también se dedicaron a la agricultura y ganadería. (Mariño, 2022, p. 42)

Al encontrarse en una situación muy preocupante por el COVID-19 con la baja demanda y las restricciones que hubo por parte de las autoridades dejaron a muchas personas sin ingresos e incluso con pérdidas totales por lo que muchos emprendedores tomaron la decisión de cerrar sus negocios.

La existencia de estas debilidades puso al sector en graves problemáticas, sin embargo, gracias a ello se pudo establecer medidas importantes de aprendizajes y acciones de mejora. Tal como lo señala el Consejo Directivo del Centro Interamericano de Artesanías y Artes Populares [CIDAP] (2021), que:

Esta situación puso en evidencia la fragilidad del sector y la necesidad de adoptar medidas para su adaptación en la digitalización, como el acceso a plataformas de comercio electrónico,

permitiendo a los artesanos diversificar sus canales de ventas para sostener sus actividades económicas en medio de las dificultades.

Figura 4. Estrategias Adaptadas Por El Sector Artesanal De Latacunga Post – COVID-19.



Fuente: Lara y Espinoza (2022).

Nota. La gráfica muestra las principales estrategias que fueron adaptadas en el sector artesanal de la ciudad de Latacunga – Ecuador.

Estas estrategias han ayudado de forma excepcional al sector artesanal, aunque de todas maneras persisten los desafíos en términos de sustentabilidad y formalización empresarial.

Los investigadores Espinosa Jaramillo et al. (2024), mencionan que, el Estado ecuatoriano implemento una política de remisión tributaria en el año 2022 como repuesta a los efectos económicos provocados por la pandemia del COVID-19. Con esta medida permitió a los contribuyentes que pueden regular sus obligaciones fiscales sin tener que asumir el pago de multas e interés, lo que alivio sus cargas tributarias, lo que fue una herramienta esencial para fortalecer la resiliencia económica en momentos de crisis.

Función de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE con la comunidad.

La Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE - Sede Latacunga cumple un rol fundamental en la parte estratégica ya que es esencial en los procesos de vinculación con la sociedad consolidándose como un puente en las necesidades de la comunidad, que ha impulsado el trabajo en equipo y la cooperación. Todo esto se lo ha realizado a través del impulso de iniciativas alineadas a programas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que contribuyen a la solución de problemáticas sociales, económicas y ambientales

De esta manera se transfiere este saber, haciendo que esta institución contribuya constantemente al desarrollo sostenible del país, afianzándose como agente de cambio en su entorno.

Según los autores:

En particular la Universidad ESPE, promueve la innovación, la equidad de género y la gestión de riesgos, evidenciado en iniciativas como la capacitación a todos los habitantes en la producción porcina, vinculada al ODS 5, también proyectos de gestión de riesgos en parroquias urbanas, relacionadas con el ODS 13. (Montalvo, 2023)

De modo equivalente la Universidad desarrolla actividades de vinculación social que benefician a comunidades vulnerables en la región central del Ecuador, mediante la participación activa de docentes y estudiantes en proyectos que abordan problemáticas locales, fortaleciendo la resiliencia y sostenibilidad económica de la ciudad de Latacunga y alrededores. (Panchi et al., 2023)

El compromiso que tiene la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE con la población ecuatoriana en especial con la ciudad de Latacunga refleja una responsabilidad admirable puesto que al realizar múltiples proyectos sociales impactan de forma positiva a sectores urbanos marginales, rurales y grupos prioritarios.

Los investigadores Chango Galarza et al. (2024), afirman que, la aplicación de procedimientos de auditoría interna en cooperativas de ahorro y crédito es una herramienta fundamental para fortalecer la resistencia económica en tiempos de crisis. Estos procedimientos permiten analizar la estabilidad financiera, manejo de riesgos y garantizar el uso eficiente de los recursos. Según esto, si la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE mantiene procedimientos de auditoría documentados, podrían ser de ejemplo para crear estrategias que aseguren la sostenibilidad económica.

Discusión

El estudio presenta la importancia de implementar enfoques integrados, multisectoriales y adaptivos para fortalecer la resiliencia económica durante cualquier crisis, especialmente en contextos Mundial, Latinoamericanos, Nacional, y en localidades como la ciudad de Latacunga. Se evidencia que estrategias como la diversificación productiva, la innovación tecnológica, la colaboración entre grupos de interés y económicos son primordiales para disminuir la vulnerabilidad comunitaria para facilitar su recuperación ante cualquier impacto externo que resulte adverso. La participación activa de instituciones académicas, ejemplificada en sostenibilidad y resiliencia, sino también en la transferencia tecnológica e innovación, consolidando su rol como motor de cambio social y económico mediante la investigación aplicada a la vinculación con la comunidad.

El Artículo científico recalca la importancia de adoptar las herramientas financieras innovadoras, tales como los bonos verdes y otros instrumentos orientados al cumplimiento de metas sostenibles que son mecanismos clave para impulsar un modelo de desarrollo económico que sea tanto eficiente como equilibrado. Por otro lado, la incorporación de tecnologías digitales en los procesos administrativos, financieros y de gestión institucional representa un avance significativo en términos de eficiencia operativa y transparencia.

La integración de políticas públicas que fomenten las finanzas sustentables, la integración de criterios Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) en la toma de decisiones fortalece la capa-

cidad de los sistemas económicos para resistir también adaptarse a cambios estructurales del mercado global, sin embargo, la práctica que tiene Ecuador evidencia que la implementación efectiva de estas herramientas requiere un compromiso coordinado con políticas coherentes a largo plazo.

Es importante recalcar que la educación, la innovación, las políticas públicas y el financiamiento sostenible deben estar vinculados dentro de un marco estratégico que no solo facilite la recuperación rápida en crisis, sino que también promueva un crecimiento económico inclusivo, justo y responsable. La colaboración multisectorial, con un papel vital de las Instituciones Educativas, es crucial para diseñar estrategias que integren dimensiones sociales, ambientales y económicas. La construcción de resiliencia debe contemplar respuestas adaptativas a nivel comunitario como sectorial, involucrando a todos los actores relevantes en la identificación de riesgos y elaboración de soluciones sostenibles. La experiencia en la ciudad de Latacunga, junto con la participación Universitaria, ilustra como estas acciones fortalecen la capacidad comunitaria para enfrentar y recuperarse adecuadamente en crisis, impulsando un desarrollo económico, social y ambiental más equitativo y duradero.

La investigación promueve una visión holística de la resiliencia económica, donde la innovación, la educación, la colaboración institucional como las políticas sostenibles conforman un sistema articulado capaz de confrontar los desafíos actuales y futuros. Las propuestas invitan a replantear las estrategias de desarrollo económico en contextos vulnerables, enfatizando que la construcción de economías resilientes también sostenibles demanda un compromiso institucional, social y político

Conclusión

La presente investigación da a conocer una visión enfocada más hacia las estrategias de mecanismos que darán lugar para fortalecer la resiliencia económica que se puedan presentar de manera local como nacional en el territorio ecuatoriano, es por ello que se pone mayor énfasis en la Ciudad de Latacunga con participación de La Universidad De Las Fuerzas Armadas Espe, basándose desde un contexto global en donde la economía se ven gravemente afectada por las amenazas y debilidades del entorno, ya sea por eventos inesperados o cambios estructurales que no son capaces de afrontar y resistir para poder adaptarse al nuevo ambiente económico.

Se evidenció un hallazgo primordial en el estudio se basa en que la resiliencia Económica no es un fenómeno simple, ya que este se viene construyendo tras varios sucesos diferentes y coordinados en donde va involucrando diferentes actores.

Es por ello que las estrategias que han ayudado ante la resiliencia Económica son la diversificación productiva ya que esta ayuda a que las economías no dependen de un sector o un mercado para así reducir los riesgos externos, tan bien va de la mano con la tecnología ya que representa un motor fundamental en donde ayudará a la economía a mantenerse a flote ante eventuales cam-

bios, dando así eficiencia y eficacia ante nuevas oportunidades y fortalecerá la competitividad y productividad en las empresas locales.

De igual manera, la colaboración multisectorial, en la que participan gobiernos, instituciones educativas, empresas, organizaciones sociales y de la población, resulta ser una de las filosofías adecuadas para consolidar ambientes resilientes y sostenibles. La sinergia generada entre estos actores favorece la transferencia de conocimientos, fomenta la innovación social y tecnológica, lo cual optimiza los recursos disponibles para afrontar los desafíos que surgen en momentos críticos. La participación activa de instituciones académicas como la Universidad ESPE ejemplifica cómo la vinculación Universidad - Empresa - Gobierno puede mejorar procesos de investigación aplicada, formación de profesionales especializados y la creación de ecosistemas de innovación local.

Por otro lado, el uso de instrumentos financieros innovadores, como los bonos verdes y otros mecanismos vinculados a objetivos de sostenibilidad, demuestra ser un elemento indispensable en la estrategia de resiliencia. La digitalización de procesos administrativos, financieros y de gestión no solo aumenta la eficiencia, transparencia institucional, sino que también facilita el acceso a financiamiento en sectores vulnerables y fomenta una economía más inclusiva como responsable. La integración de criterios

Ambientales, sociales y de Gobernanza (ASG) en las decisiones económicas permite que se refuerce la capacidad del sistema para adaptarse a cambios suficientemente estructurales en el mercado global.

La participación activa de las Universidades, en especial en la generación de conocimiento, transferencia tecnológica y formación de profesionales especializados, resulta ser un pilar fundamental.

Referencias

- Asociación De Bancos Del Ecuador. (2023). *Protocolo de Finanzas Sostenibles de Ecuador 2.0*.
- Atavallo, P. A., Lema, C. A., y Razo, A. C. (2025). Análisis Financiero y su Impacto en la toma de decisiones en las PYMES del sector agrícola de Latacunga. *MQR Investigar*, 9(1), 1-26.
- Cabral, N. (2020). *Informe sobre el comercio mundial 2021*. ORG.
- Chango Galarza, M., Cárdenas-Pérez, A., Benavides Echeverría, I., Espinosa Jaramillo, M., y Gallo-Bastidas, D. (2024). Los activos intangibles y su valoración razonable factor clave en la preparación de estados financiero. *Revista Publicando*, 11(42), 16-29.
- Cruz, C. (2024). Estimación bayesiana de un modelo Garch-M bivariado. *Teoría y Aplicaciones*, 31(1), 99-126.
- El Grupo Del Banco Mundial. (2024). *Global Economic Prospects*.
- El Universo. (2025, 24 de abril). Previsiones de crecimiento en 2025 para Ecuador se ajustan a un 'efecto rebote', pero se requieren cambios para elevar y sostener la economía. <https://n9.cl/e84arq>

- Espinosa Jaramillo, M. T., Chenet Zuta, M. E., Olivares Zegarra, S. D., y Urbina Poveda, M. (2024). Condonación de impuestos en Ecuador: Estrategias y efectos en la recaudación. *Revista de Ciencias Sociales (RSC)*, XXX(4), 261-273.
- Grupo Banco Mundial. (2022). *Los impactos económicos de la pandemia y los nuevos riesgos para la recuperación*.
- Guerrero, V. (1987). *Los Vectores Autorregresivos como Herramienta de Análisis Econométrico*. Banco de México, S.A.
- Hill, J. (1988). *Introduction to the theory and practice of econometrics*. Wiley.
- Manterola, C., Astudillo, P., y Arias, E. (2013). Revisiones sistemáticas de la literatura. Qué se debe saber acerca de ellas, *Cirugía Española*, 91(3).
- Mariño, G. D. (2022). *Impacto del covid-19 en los emprendimientos del sector artesanal de la provincia de Cotopaxi, cantón Latacunga, año 2020* [Tesis de ingeniería, Universidad Técnica Particular de Loja].
- Mariño, L., y Torres, E. (2021). *Programa de formación continental*. OEI.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *El Gobierno Nacional presenta la Mesa de Finanzas Sostenibles de Ecuador*. Secretaría Nacional de Planificación.
- Montalvo, A. D. (2023). Fortalecimiento del tejido social de las organizaciones rurales de la parroquia Eloy Alfaro, cantón Latacunga, provincia de Cotopaxi. *Revista Vínculos ESPE*, 5(1).
- Panchi, J. E., Cali, E. E., y Bautista, S. H. (2023). Desempeño económico de las MiPymes del sector agrícola provincia de Cotopaxi, en el contexto de la pandemia de COVID-19. *Tesla*, 3(1).
- Primicias. (2025, 22 de abril). El FMI mejora la proyección de crecimiento para Ecuador en 2025, pero las perspectivas globales empeoran. <https://n9.cl/5h5yg>
- Puentes, G. (2024). Investigar y publicar. 3. Cómo realizar un análisis estadístico de una investigación. *Revista colombiana Gastroenterol*, 39(3), 296-301.
- Sánchez, R. S. (2024). *Sostenibilidad, eje clave de un sistema financiero inclusivo y socialmente responsable*. Aquattro.
- Schumn, A. (2025, 07 de abril). Por qué fomentar el ahorro es clave para la resiliencia financiera. World Economic Forum. <https://n9.cl/18zbd>
- Theisen, A. (2024, 5 de marzo). Todo lo que necesitas saber sobre los canjes de deuda por naturaleza en Ecuador. CADTM. <https://n9.cl/1gqgpz>

Declaración

Conflicto de interés

No tenemos ningún conflicto de interés que declarar.

Financiamiento

Sin ayuda financiera de partes externas a este artículo.

Nota

El artículo es original y no ha sido publicado previamente.